

Context

Lean Manufacturing is vandaag de dag van cruciaal belang voor organisaties om concurrerend te blijven in een dynamische markt. Door het implementeren van lean principes kunnen bedrijven hun productieproces stroomlijnen, kosten verlagen, efficiëntie verhogen en de doorlooptijden verkorten. Hierdoor kunnen ze sneller en flexibeler reageren op klantbehoeften.

Lean Manufacturing bevordert ook een cultuur van continue verbetering, waarin medewerkers betrokken zijn en proactief meewerken aan het identificeren en oplossen van problemen.

Onze aanpak

- Het trainingsprogramma bestaat uit 1 werksessie van 3 opeenvolgende dagen..
- Elke werksessie biedt een mix van theoretische onderbouw en praktische oefeningen (Lean manufacturing game)
- Elke werksessie biedt de mogelijkheid tot ervaringsuitwisseling met andere deelnemers.
- Aan het einde van het opleidingstraject wordt een examen voorzien dat bij het behalen van een score van 70% recht geeft op een Lean Manufacturing Opleidingscertificaat.

Wat kan je verwachten?

- We geven inzicht in de lean tools die een grote hulp zijn gebleken bij het oplossen van alledaagse problemen in een industriële omgeving.
- Concrete manieren om de Lean toolbox op een gestructureerde en logische manier toe te passen in je eigen organisatie (cherry picking vermijden).

Programma

- 5 Lean Principles en de verschillende types van verliezen
- Value Stream Mapping:
 - Current state
 - Manufacturing Critical Time path (MCT)
 - Design future state
 - End-to-End value stream mapping
- Lean toolbox: 5S, visueel management, standaard werk, OEE, Kaizen, SMED, Kanban berekenen, lijn balanceren, load levelling, ...
- Basis lean statistieken
- Vraaganalyse (productfamilieportfolio, Glenday zeef, ABC-XYZ classificatie)
- Geavanceerde lean toolbox: ritmewielen, S&OP, scenariodenken
- Grondbeginselen van factory physics en systeemdynamica

Getuigenissen

"Binnen onze organisatie zijn we ervan overtuigd dat de principes van Lean Manufacturing en Continuous Improvement de basis vormen om verliezen in performantie te begrijpen en aan te pakken. En om deze overtuiging in praktische verbeterprojecten te kunnen omzetten, hebben we bij Stanwick aangeklopt omdat zij opleidingen konden geven specifiek op maat van onze business. Bij elk element van een Lean productiesysteem kon Stanwick verschillende heel concrete en herkenbare voorbeelden aanhalen om de theorie te verduidelijken. Hierdoor hebben 8 deelnemers uit verschillende departementen, met nieuwe inzichten en veel enthousiasme, een Lean Project succesvol voltooid. Tijdens deze training en tijdens de implementatie van de projecten, werden de deelnemers verplicht om op een andere manier te kijken naar de organisatie en processen binnen hun specifieke afdeling en de link naar andere afdelingen. We merken nu een hecht team dat sterker is geworden in het (h)erkennen van verliezen en in het benoemen van flows binnen manufacturing. Via deze aanpak zijn verbeteringen aangebracht aan processen die anders niet in vraag werden gesteld. We kunnen dan ook aantonen dat deze opleiding de investering meer dan overtroffen heeft. Het is nu aan ons om deze verbetercultuur verder te laten groeien in ons bedrijf."

"De sterkte van Stanwick is dat zij ook de "gedragscomponent" van de projecten grondig uitwerken. Dit merk je niet alleen in de inhoud van de training, maar ook in de samenwerking. De trainers waar wij mee werken, weten heel goed aan te voelen wat de klant juist nodig heeft en wanneer. Zodra de noden duidelijk zijn, maken ze een op maat gemaakte en passende training. De bijzondere voeling met ons als klant, zorgt voor een partnership voor de toekomst. Het ontstaansverhaal van "LEAN" rond die vliegtuigen, kan iedereen die in de training zat, nog altijd boeien en navertellen."